

 CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024 - 2025	REUNIÓN COMITÉ SEGUIMIENTO SOCIAL 34 "Mantenimiento Del Canal Navegable Mediante Dragado Hidráulico En El Río Magdalena En El Sector Del Canal De Acceso Al Puerto De Barranquilla (Departamento Del Atlántico) 2024-2025".	 CONSORCIO PUERTO BARRANQUILLA Interventoría
---	--	--

FECHA DE REUNIÓN: 12 de septiembre de 2025

HORA INICIO: 10:00 a.m.

HORA FINALIZACIÓN: 11:00 a.m.

NOMBRE DEL PROYECTO: "MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE MEDIANTE DRAGADO HIDRÁULICO EN EL RÍO MAGDALENA EN EL SECTOR DEL CANAL DE ACCESO AL PUERTO DE BARRANQUILLA (DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO) 2024-2025"

NÚMERO DEL CONTRATO OBRA: No-525-2024

CONTRATISTA: CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024 - 2025

NÚMERO DEL CONTRATO INTERVENTORÍA: No-526-2024

INTERVENTORÍA: CONSORCIO PUERTO BARRANQUILLA

PARTICIPANTES

NOMBRE	ENTIDAD	CARGO
Martha De Hoyos	Consortio Puerto Barranquilla – Interventoría	Ingeniera Residente – Interventoría
Dinorat Murillo R	Consortio Puerto Barranquilla – Interventoría	Profesional Social – Interventoría
Diana Juvinao	Consortio Dragado Puerto De Barranquilla 2024 – 2025 – Contratista	Profesional Social - Contratista
Sandra Julio		Asesor - Profesional Social
Vivian Mateus	Cormagdalena	Asesor dirección
Leonardo Cabarcas	Cormagdalena	Jefe oficina gestión y enlace

MOTIVO DE LA REUNIÓN:

Realizar el seguimiento de componente social y reputacional

ORDEN DEL DÍA / AGENDA

1. Saludos – confirmación de Asistentes
2. Actividades realizadas y proyectadas dentro del marco de gestión social
3. Seguimiento a programa Comunidades Usuarias del Río.
4. Varios

 CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024 - 2025	REUNIÓN COMITÉ SEGUIMIENTO SOCIAL 34 “Mantenimiento Del Canal Navegable Mediante Dragado Hidráulico En El Río Magdalena En El Sector Del Canal De Acceso Al Puerto De Barranquilla (Departamento Del Atlántico) 2024-2025”.	 CONSORCIO PUERTO BARRANQUILLA Interventoría
---	--	--

DESARROLLO DE LOS TEMAS:

1. Saludos y confirmación de asistentes

La reunión inicia a las 10:00 a.m. con el saludo y verificación de asistencia por parte de la profesional social de la interventoría. Participan representantes de la interventoría, contratista y Cormagdalena, según listado de asistencia. Se confirma el orden del día propuesto.

2. Actividades realizadas y proyectadas en la gestión social y reputacional.

La profesional social del contratista presentó las actividades desarrolladas entre el 1 y el 12 de septiembre de 2025, así como las proyectadas para la semana siguiente

2.1. Componente Territorial

El contratista reporta la gestión adelantada ante la AUNAP, con el propósito de obtener acompañamiento en la verificación de la información de los representantes carnetizados, debido a inconsistencias detectadas entre los listados entregados y las bases de datos institucionales.

La profesional social menciona que en reunión con la UT de La Playa se recordó el compromiso del envío del listado de sus asociados a los correos institucionales correspondientes, y a la UT de Las Flores vía WhatsApp también se le hizo el mismo recordatorio en apoyo a la AUNAP sobre su imprevisto con su base de datos (ataque informático)

Otro avance con esta entidad es el seguimiento a la Solicitud para el espacio formativo en las temáticas Buenas Prácticas para pesca y Piscicultura para las unidades territoriales de Siape, La Playa y Las Flores, lo cual el coordinador de la AUNAP manifestó que se está en la espera de respuesta del SENA ya que para estas actividades pedagógicas se apoyan con ellos. Se espera que para la próxima semana se pueda ir avanzando en esta solicitud.

Uno de los puntos destacados fue la situación con la lideresa Dorina Camargo, de la Unidad Territorial Siape, quien ha manifestado reiteradas dificultades para establecer un trabajo colaborativo con el consorcio ejecutor. Esta situación, derivada de comportamientos intermitentes y cambios de ánimo, ha generado barreras en el avance fluido de algunas actividades de campo. Por tal motivo, y en consideración a la importancia de preservar el diálogo y la participación, se tomó la decisión de reprogramar la actividad prevista para el pasado viernes, dando un compás de espera que permitiera su disposición emocional y facilitara su vinculación al proceso. Esta pausa también

 CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024 - 2025	REUNIÓN COMITÉ SEGUIMIENTO SOCIAL 34 “Mantenimiento Del Canal Navegable Mediante Dragado Hidráulico En El Río Magdalena En El Sector Del Canal De Acceso Al Puerto De Barranquilla (Departamento Del Atlántico) 2024-2025”.	 CONSORCIO PUERTO BARRANQUILLA Interventoría
---	--	--

coincidió con la entrega del insumo técnico por parte del arquitecto de la empresa MATUK, el cual debía ser presentado ante la Alcaldía Distrital.

Adicionalmente, se realizó una lectura más profunda del comportamiento territorial en cuanto a los niveles de participación y apropiación de los procesos formativos, particularmente durante el curso “Elaboración de Proyectos Sociales”, desarrollado en articulación con el SENA. Como resultado, se evidenció una baja experticia técnica por parte de varios actores sociales, lo cual impactó negativamente en la calidad y autonomía de la formulación de los proyectos para la presente vigencia.

Esta situación se reflejó en que la Unidad Territorial La Playa delegó al equipo social del proyecto la formulación completa de su propuesta, mientras que en la Unidad Territorial Las Flores, algunos actores optaron por pagar a terceros para que realizaran el diseño del proyecto. Ambos casos evidencian una limitada apropiación del contenido, del proceso formativo y del enfoque comunitario, lo cual plantea desafíos importantes para la sostenibilidad y el fortalecimiento organizativo.

2.2. Componente De Comunicación, Divulgación y Acompañamiento Social

- En este programa, se mantiene la atención en el PAC en la dirección Calle 106 # 90-116, en el salón VIP del restaurante Mi Bohío Puerto Rico, barrio Las Flores, según el horario estimado.
- El 5 de septiembre de 2025, se llevó a cabo la revisión del buzón de atención a PQRS, donde se constató la ausencia de comunicados. Durante este periodo no se registraron manifestaciones ciudadanas.

➤ **Comité de Sostenibilidad: Concertación fecha reunión Comité de Sostenibilidad.**

- A través de los grupos de WhatsApp, se mantiene una comunicación activa con los representantes del comité de sostenibilidad, compartiendo notas de interés sobre los avances del proyecto social.

➤ **Monitoreo de Noticias y Medios de Comunicación.**

- Se reportaron cinco noticias de interés asociada al Proyecto, en la red social de: HENRY FORERO, JOSE CURVELO Y PORTAL PORTUARIO y EL TIEMPO
- A continuación, se destaca las noticias:
- **Movimiento Canal:** Confirmado ingreso de carga; 5 embarcaciones fondeadas en Bocas de Ceniza.

 CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024 - 2025	REUNIÓN COMITÉ SEGUIMIENTO SOCIAL 34 "Mantenimiento Del Canal Navegable Mediante Dragado Hidráulico En El Río Magdalena En El Sector Del Canal De Acceso Al Puerto De Barranquilla (Departamento Del Atlántico) 2024-2025".	 CONSORCIO PUERTO BARRANQUILLA Interventoria
---	--	--

- **Foro "El Río Magdalena y su impacto social"** (05/09/25): Barranquilla destacada como ciudad puerto y motor de desarrollo. Participación de DIMAR, Cormagdalena, Asoportuaria, SENA y actores locales (UT Las Flores).
- **Cambio de presidencia ASOPORTUARIA:** Andrés Osorio Nueva presidencia del Grupo Empresarial Puerto de Barranquilla el 15/09/25.
- **Ingreso del Buque ARC Gloria:** Del 31 de agosto al 1 de septiembre de 2025, se recibe por parte de la Capitanía de Puerto la orden de suspensión de las labores de dragado y demás actividades en el canal de acceso desde las 08:20 a.m. del 31 de agosto hasta las 2:50 p.m. del 1 de septiembre.

2.3. Componente De Sostenibilidad

- **Primer empleo:** Reiteraron que se mantienen las contrataciones con servicios locales y que se aprovecha el beneficio del programa Primer Empleo.
- **Programa con Comunidades Usuarias del Río - Seguimiento a Unidades Territoriales (UT):** La profesional social del contratista, relaciona el avance de los proyectos sociales en las tres unidades territoriales:

UNIDAD TERRITORIAL (UT) LA PLAYA:

La profesional social del contratista informó que en esta unidad territorial se presentó la nueva propuesta de Proyecto, teniendo en cuenta los lineamientos emitidos por Cormagdalena el 29 de agosto de 2025, y manifestó que se proyecta la entrega de resultados para el mes de noviembre de 2025.

La propuesta contempla cuatro líneas de intervención: fortalecimiento pesquero (61 % del presupuesto total), ambiental (limpieza de *box culvert*, reforestación de mangle rojo y adecuación de un vivero en la I.E. San Vicente de Paúl), cultural (mural y embellecimiento del muelle, quedando el pedestal de bienvenida sujeto a autorización de la DIMAR) e infraestructura (mejoras menores en las sedes de las asociaciones).

Durante la reunión, en representación de Cormagdalena, Vivian Mateus Ariza y Leonardo Cabarcas Santos recomendaron unificar las acciones para lograr mayor impacto y visibilidad en la entrega final, e indagaron cuál sería la forma de entrega de los proyectos, entendiendo que desde la Dirección se contemplaba un enfoque diferente al propuesto inicialmente, dado que la formulación actual presentaba varias acciones dispersas y no necesariamente de alto impacto social. Se solicita se presente en sus propuestas el porcentaje asignado para el componente cultural

 CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024 - 2025	REUNIÓN COMITÉ SEGUIMIENTO SOCIAL 34 "Mantenimiento Del Canal Navegable Mediante Dragado Hidráulico En El Río Magdalena En El Sector Del Canal De Acceso Al Puerto De Barranquilla (Departamento Del Atlántico) 2024-2025".	 CONSORCIO PUERTO BARRANQUILLA Interventoría
---	--	--

Por su parte, Dinorat Murillo, de la Interventoría, propuso concentrar el enfoque cultural y que, en el momento de la entrega, la actividad se realice en el espacio a intervenir, apoyándose con la presentación de un video de las acciones ambientales realizadas. Asimismo, sugirió incluir una visita al Colegio San Vicente de Paúl, donde se ejecutará un proyecto de alto impacto.

Por su parte, Sandra Julio resaltó la buena organización de los representantes de la UT La Playa y su alineación con el proceso de formulación.

Finalmente, se acordó priorizar el mural y el embellecimiento del muelle como principales intervenciones de impacto cultural, y socializar estas recomendaciones con los representantes comunitarios para promover el uso eficiente de los recursos y la realización de actividades de verdadero impacto social.

UNIDAD TERRITORIAL DE LAS FLORES:

En esta unidad territorial se evidencian conflictos internos entre los representantes, lo que ha dificultado el avance en la consolidación de su propuesta. Inicialmente, la propuesta cultural fue presentada con un valor de \$170 millones, pero tras la revisión de proveedores y costos se redujo a \$30 millones, manteniendo las mismas especificaciones de diseño. Se proyectó el diseño del letrero propuesto:



Durante la reunión, Vivian Mateus Ariza y Leonardo Cabarcas Santos, en representación de Cormagdalena, reafirmaron la necesidad de mantener las dos intervenciones culturales claves: el mural y el letrero de bienvenida, tal como se acordó en visitas previas, a fin de garantizar el impacto social y la visibilidad del proyecto.

Ante la persistencia de divisiones y con el fin de garantizar el cumplimiento de los compromisos iniciales, Sandra Julio propuso que Cormagdalena emita un oficio ratificando el acuerdo de ejecutar el mural y el letrero de bienvenida en el punto

 CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024 - 2025	REUNIÓN COMITÉ SEGUIMIENTO SOCIAL 34 “Mantenimiento Del Canal Navegable Mediante Dragado Hidráulico En El Río Magdalena En El Sector Del Canal De Acceso Al Puerto De Barranquilla (Departamento Del Atlántico) 2024-2025”.	 CONSORCIO PUERTO BARRANQUILLA Interventoría
---	--	--

previamente definido, de manera que se brinde claridad y respaldo institucional al proceso y se eviten cambios o dilaciones.

Se acordó que se continuará con el acompañamiento de cerca a la comunidad en la reorganización interna, para asegurar la adecuada formulación del proyecto y el uso eficiente de los recursos, así como el cumplimiento de los tiempos establecidos para la entrega final.

UNIDAD TERRITORIAL SIAPE:

En esta unidad territorial se destacan los siguientes avances por líneas de proyecto:

- **Línea de proyecto 1. Construcción Sala Integral Cultural y Tecnológica – “Latidos del Río”:** Desde el área técnica se revisaron los planos y diseños entregados a los líderes comunitarios para que ellos radiquen en cumplimiento de los requisitos exigidos por la Secretaría de Infraestructura de la Alcaldía Distrital, para la obtención del permiso provisional de ocupación en el Parque San Judas Tadeo. Fue confirmado la radicación oficial ante la alcaldía. La actividad programada en el cronograma para el viernes 5 de septiembre se realizó el lunes 8 de septiembre, otorgando un compás de espera para avanzar en la gestión ante la Alcaldía. El 3 de septiembre, esta información, junto con el presupuesto de la obra, fue compartida a la interventoría para su conocimiento. Para avanzar en el trámite del permiso, la profesional del contratista, sugiere a cormagdalena apoyar con el seguimiento ante la alcaldía. Con el fin de agilizar lo pertinente.
- **Línea de proyecto 2. Renovación Casa del Pescador – “Motor y Esperanza”:** Se subsanaron las observaciones de los APU realizadas por la interventoría (comunicadas el 29 de agosto), quedando a la espera de su visto bueno. En paralelo, se emitió la póliza y se procedió a la firma del contrato de obra con la empresa MATUK, documentos que fueron compartidos a la interventoría para su conocimiento. Consecuente con ello, se programó una mesa de trabajo para el lunes 8 de septiembre de 2025 a las 3:00 p.m., con el fin de organizar junto con los líderes la logística para el inicio de obra y socializar el cronograma de ejecución.

Seguidamente, Sandra Julio profesional social del Contratista, advirtió que las demoras en la aprobación del APU generaban un alto riesgo de pérdida de credibilidad frente a la comunidad, recordando que se había pactado públicamente el inicio de los trabajos para el 15 de septiembre. Señaló que la Casa del Pescador permanecía desocupada desde hacía dos semanas y que, de no cumplirse el inicio programado, existía la posibilidad de que la comunidad expresara inconformidad, afectando la confianza y la cohesión alcanzadas en el proceso.

 CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024 - 2025	REUNIÓN COMITÉ SEGUIMIENTO SOCIAL 34 "Mantenimiento Del Canal Navegable Mediante Dragado Hidráulico En El Río Magdalena En El Sector Del Canal De Acceso Al Puerto De Barranquilla (Departamento Del Atlántico) 2024-2025".	 CONSORCIO PUERTO BARRANQUILLA Interventoría
---	--	--

Finalmente, Marta De Hoyos, en representación de la Interventoría, confirmó formalmente la aprobación del APU y con ello la aprobación del presupuesto informó que el documento oficial sería radicado en el transcurso del día, permitiendo la liberación de los recursos y el inicio inmediato de la ejecución de las obras, de acuerdo con el cronograma establecido, y disipando así el riesgo señalado. El Contratista agradeció la gestión y el acompañamiento de la interventoría, destacando que esta aprobación garantiza el cumplimiento de los compromisos adquiridos con la comunidad.

2.4. Componente Monitoreo Y Seguimiento:

Se da cumplimiento a los comités, ejecutados en las siguientes fechas:

Comité Social # 33 : 25 de agosto de 2025 (Comité Sostenibilidad)

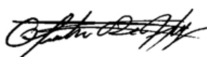
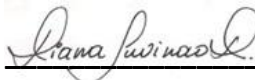
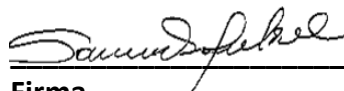
Comité Técnico #37: 4 de septiembre de 2025

3. Varios:

La profesional social de la interventoría, Dinorat Murillo, preguntó a los asistentes si había algún tema, pregunta o comentario adicional para tener en cuenta.

Se reitera la importancia de cumplir plazos para evitar riesgos en la presentación y ejecución de los proyectos. El Comité social, continuará el seguimiento a la implementación del Programa Usuarios del Río y compromisos en cada UT.

FIRMAS

 Firma MARTHA DE HOYOS B Ingeniera Residente- Interventoría Consortio Puerto Barranquilla	 Firma DINORAT MURILLO R Profesional Social - Interventoría Consortio Puerto Barranquilla
 Firma DIANA JUVINAO Profesional Social - Contratista Consortio Dragado Puerto de Barranquilla 2024 – 2025	 Firma SANDRA JULIO Asesora Social - Contratista Consortio Dragado Puerto de Barranquilla 2024 – 2025

 CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024 - 2025	REUNIÓN COMITÉ SEGUIMIENTO SOCIAL 34 "Mantenimiento Del Canal Navegable Mediante Dragado Hidráulico En El Río Magdalena En El Sector Del Canal De Acceso Al Puerto De Barranquilla (Departamento Del Atlántico) 2024-2025".	 CONSORCIO PUERTO BARRANQUILLA Interventoria
---	--	--

 Firma VIVIAN MATEUS Asesora de Dirección CORMAGDALENA	 Firma LEONARDO CABARCAS Jefe Oficina Gestión y Enlace CORMAGDALENA
--	--